



Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi ile
Erzincan Üniversitesi Eğitim Fakültesi
İşbirliğinde Geliştirilen

EĞİTİMDE İŞ BİRLİĞİ
UYGULAMA PROTOKOLÜ

Erzincan 2016



EĞİTİMDE İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ Erzurum Sosyal Bilimler Lisesi ile Erzurum Üniversitesi

Arka Plan

Eğitimde bölgesel düzeyde ortaya çıkan sorunların çözümü ile her alanda gelişmenin sağlanmasında yerel aktörlerden özellikle üniversiteler giderek artan oranlarda aktif roller üstlenmeye başlamaktadır. Erzurum'daki eğitim sorunlarının analizi ve çözüm önerilerinin belirlenmesi üzerine gerçekleştirilen tüm çalışmalara katkı sağlayan Erzurum Üniversitesi Eğitim Fakültesi bu protokol ile bizlerin daha fazla motive olmasını sağlayacaktır.

Bu amaçla, eğitim alanında hizmet veren ortaöğretim kurumları ile yükseköğretim kurumlarının iş birliği yapması, her düzeyde ortaya çıkan eğitim sorunlarının paylaşılması ile birbirini devamı durumundaki bu eğitim kademeleri arasında, karşılıklı iş birliği anlayışının gelişmesine imkân sağlayacağından; protokol, okulumuzdaki eğitimin niteliğini arttırıcı önemli bir stratejik girişim olarak düşünülebilir. Bunun yanında, üniversitelerin eğitim yönüyle kapsamlı ve sistematik bir inisiyatif üstlenmeye başlaması beklentileri aşan faydalı sonuçlara yol açabilecektir. Bu perspektifle, Erzurum Sosyal Bilimler Lisesi ile Erzurum Üniversitesi Eğitim Fakültesi arasındaki protokol eğitimin niteliğini arttırmak, eğitim hizmetlerini geliştirmek ve yaygınlaştırmak amacıyla, çalışmaların planlı ve koordineli bir şekilde yürütülmesi amaçlanmaktadır.

Tarafların iş birliği, Erzurum Sosyal Bilimler Lisesinde eğitimin niteliği ile ilgili öncelikli olarak belirlenmiş alanlar başta olmak üzere, taraflarca uygun görülen tüm alanlarda, planlı çalışmalar yürüterek, özellikle öğrencilerin kendini gerçekleştirme ve değer hanelerini yükseltecek olan tüm eğitim hizmetlerinin niteliğini arttırıcı mahiyette olacaktır. Erzurum Üniversitesi Eğitim Fakültesi'nin yetişmiş beyin gücü, fiziki mekân ve tesisleri ile bilim araştırma kapasitesi ve öğretim üyelerinin katkıları, eğitimin niteliğinin artırılmasına yönelik yapılacak eğitim, araştırma, mesleki gelişim, yayın, sosyal, kültürel ve faaliyetler(i) düzenlenmesine katkı sağlayacaktır.



Amaç

Madde. 1- Bu Protokolün amacı, Erzurum Sosyal Bilimler Lisesinde eğitimin niteliği ile ilgili öncelikli olarak belirlenmiş alanlar başta olmak üzere, taraflarca (temsilciler) uygun görülen tüm alanlarda, planlı çalışmalar yürüterek, eğitim hizmetlerinin niteliğini arttırmak; eğitim programlarının geliştirilmesi, öğretmen yeterliklerinin uygulamalı eğitim faaliyetleriyle artırılması, mezun olma durumuna gelmiş öğretmen adaylarına mesleki tecrübe kazandırılması ve ailelerin sosyal, kültürel ve mesleki gelişimlerine destek olunması noktasında, taraflar arasında iş birliği ve koordinasyonu sağlamaktır.

Kapsam

Madde. 2- Bu protokol, birinci maddede belirtilen amaçlara yönelik hizmetlerin yürütülmesinde, Erzurum Sosyal Bilimler Lisesi ile Erzurum Üniversitesi Eğitim Fakültesi arasındaki eğitimde işbirliğine ait usul ve esasları kapsar.

Dayanak

Madde. 3- Bu Protokol;

- 01/07/2015 tarihli ve 29403 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Milli Eğitim Bakanlığı Orta Öğretim Kurumları Yönetmeliği,
- 09/02/2012 tarihli ve 28199 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Millî Eğitim Bakanlığı Okul-Aile Birliği Yönetmeliği,
- 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'na dayanılarak hazırlanmıştır.
- 1739 sayılı Milli Eğitim Temel Kanununu

Tanımlar

Madde. 4- Bu Protokolde geçen;

"Bakanlık", Millî Eğitim Bakanlığı'nı,

"Valilik", Erzurum Valiliği

"Millî Eğitim" Erzurum Milli Eğitim Müdürlüğünü

'Lise' Erzurum Sosyal Bilimler Lisesi',

"Üniversite", Erzurum Üniversitesi'ni,

'Fakülte, Eğitim Fakültesini,

"Protokol", Erzurum Sosyal Bilimler Lisesi ile Erzurum Üniversitesi arasında imzalanan " Eğitimde İşbirliği Protokolü "nü,

"Temsilci", Kurumlarca yetkilendirilen kişi,

"Komisyon", İl düzeyinde oluşturulan Proje Yürütme Komisyonunu,



“Alt Komisyon” Eğitim bölgelerinde oluşturulan Proje Yürütme Alt Komisyonlarını ifade eder.

Temel Esaslar

Madde. 5- Bu Protokolde belirtilen, eğitimde iş birliğine yönelik hizmetlerin her boyutunda çalışmalar, aşağıdaki esaslara göre yürütülür.

- Çalışmalar ilgili mevzuata uygun olarak yürütülür.
- Yapılacak çalışmalarda, durum analizi, problem tespiti, çözüm yollarının belirlenmesi, uygulama, izleme, değerlendirme, eğitim ve paylaşım süreçleri işletilir.
- Çalışmalar, Erzincan Sosyal Bilimler Lisesinde , eğitimin niteliğini artırıcı ve ilgili tüm paydaşları kapsayıcı şekilde planlanır ve yürütülür.
- Yapılan çalışmaların sonuçları ilgililerce paylaşılır.
- Taraflara bağlı kurumlar arasında imzalanacak protokollerin sonuçları rapor halinde kurum yetkilisine verilir.
- Hizmetlerde kullanılacak her tür metodoloji, teknik, sistem, araç ve standartlara uygunluğu sağlanır.
- Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi eğitimin niteliğinin geliştirilmesinde akademik bilgi ve destek ile her tür rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinden yararlanma hakkına sahiptir.
- Yapılacak olan çalışmalar için projelendirme suretiyle destek ve sponsor arayışı içerisine girilecek olsa da, faaliyetlerin parasal kaygılar içerisine girilmeden yürütülmesi esastır. Kurumsal görevlendirmelere ücret ödenmez.
- Eğitimde işbirliği kapsamında, Erzincan il genelindeki her tür yönlendirme ve yürütme işleminde her iki kurum tarafından birer kişi temsilci olarak yetkilendirilir. Temsilciler kurumlar arası işbirliği ve koordinasyonda tam yetkiye sahiptirler.
- Protokolün yürütülmesinde, farklı alanlarla ilgili durum analizleri, problem(ler)in tespiti, öncelikli çalışma alanlarının belirlenmesi ve muhtemel çözümlenmelere yönelik planlı çalışmaların yürütülmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi gibi çalışmalar Proje Yürütme Komisyonlarınca gerçekleştirilir.
- Komisyon çalışmalarında kararların oy çokluğu ile alınması esastır.
- Komisyonlarda kimlerin görev alacağı, tarafların yetkili birimlerince belirlenir.
- Tarafların yükümlülükleri, kendi personel ve maddi olanakları ile sınırlıdır.



Taraflar ve taahhüt

Madde. 6- Bu protokolün tarafları ve yürütücüleri;

- Erzurum Sosyal Bilimler Lisesi Müdürlüğü,
- Erzurum Üniversitesi Eğitim Fakültesi ile bu Fakülteye bağlı enstitü, yüksekokul ve yönetimleridir.

"Eğitimde İşbirliği" kapsamındaki hizmetler, tarafların göreve, hizmet alanlarına göre yapılacak planlamalar ve sağlanacak mutabakatlarla yürütülür. Bu kapsamda işbu Protokol tarafları, beşinci maddede belirtilen esaslar çerçevesinde görev ve çalışma alanlarının özelliklerine göre, gerekli işbirliği ve koordinasyonu gerçekleştirmeyi taahhüt ederler.

İşbirliği alanları

Madde. 7- Bu Protokol kapsamında taraflarca;

- Eğitim-Öğretim,
- Eğitim Yönetimi,
- Sosyal ve Kültürel Etkinlikler

Bu Protokol kapsamında, belirlenmiş alanlara yönelik aşağıda yer alan çalışmaların iş birliği içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmıştır.



1. EĞİTİM ÖĞRETİM ÇALIŞMALARI

a) Hazırlık ve Yetiştirme Kursları, Etütler ve Ders Dışı Destek Hizmetleri

Üniversite son sınıf veya üçüncü sınıf öğrencilerinin gönüllülük esasına göre katılımlarıyla, öğrenciler için destekleyici özel eğitim programları düzenlenecektir. Bu çalışmalar, öğrenme eksiği olan öğrenciler için yetiştirme, sınavlar için ise hazırlık amaçlı düzenlenecek olup, kulüp anlayışı ile çalıştırılacaktır.

b) Projelendirme Çalışmaları ve Bilimsel Organizasyonlar

Kurumların proje ofisleri arasında ortak proje havuzu oluşturularak TÜBİTAK, KUDAKA gibi kurumlarla ulusal düzeyde; AB Destek ve Hibe Programları gibi uluslararası düzeyde proje çalışmaları yürütülebilir. Kurumlardan birinin faydasına olan çalışmalar diğer kurum tarafından da desteklenmelidir. Böylece birbirlerinin gelişimine ivme kazandıracak; proje kültürünün oluşması sağlanacaktır.

Kurumlardaki bilginin ve kazanılan deneyimin paylaşılması ve bilimsel alana katkı sağlanması amacıyla, paydaşların bir araya geleceği kongre, sempozyum, forum, çalıştay gibi bilimsel organizasyonlar düzenlenecektir.

c) İngilizce Konuşma Günleri

Erzurum Üniversitesi Eğitim Fakültesinde İngilizce bölüm veya hazırlık okuyan öğrencilerle, okulumuz hazırlık sınıfı öğrencileri arasında eğitim-öğretim yılı boyunca haftanın belirli gün(lerin)de konuşma egzersizi yapabilmeye imkânı sağlanacaktır. Böylece paydaşlara kendilerini geliştirme fırsatı sunulacaktır.

d) Zümre Toplantılarının Etkili Kılınması

Branşlar düzeyinde yapılacak olan zümre toplantılarına, ilgili branştan en az bir öğretim üyesi veya görevlisinin danışman sıfatıyla katılımı sağlanarak, eğitim öğretim çalışmalarının niteliğinin artırılmasına çalışılacaktır. Zümre toplantılarının sonuçlarının raporlandırılarak protokolün ilgili kurul ve komisyonlarıyla bağlantısı kurulacaktır.

e) Öğretmen ve Akademisyen Hareketliliği

İşbirliği çerçevesinde eğitim öğretimin niteliğini geliştirmeye dönük, zümre danışmanı olarak görev yapan öğretim üyesi ve öğretim görevlilerinin, okulumuzda derslere katılmaları, sahadaki öğretmenlerimizle paylaşımında bulunmaları; karşılıklı olarak öğretmenlerin de üniversitedeki derslere dinleyici olarak katılmaları ve deneyimlerini paylaşmaları sağlanacaktır.



f)Eğitim üzerine yapılan araştırmalarda sahip olunan hedef kitlelerin örneklem olarak kullanılması hususunda işbirliği yapılacaktır.

g)Eğitim Fakültesi öğrencilerinin Erzincan Sosyal Bilimler Lisesinde Staj çalışmalarını sürdürmelerine imkân tanınacaktır.

ğ)Kütüphane, laboratuvar ve diğer mekân ve kaynaklardan tarafların karşılıklı olarak yararlanması sağlanacaktır.

h)Okuma kültürünün oluşturulması noktasında, Sosyal Bilimler Lisesi öğrencilerine yönelik, okulumuzda aylık periyotlar halinde gönüllü öğretim üyesi/ görevlileri tarafından okuma/yazarlık kültürü üzerine söyleşiler yapılacaktır.

2. EĞİTİM YÖNETİMİ ÇALIŞMALARI

a) Kısa Süreli Eğitimler

Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi'nde görev yapan öğretmen ve yöneticilere yönelik, ihtiyaç duyulan alanlarda, günlük/birkaç günlük toplantılar, kısa süreli hizmet içi eğitimler düzenlenecektir.

b) Uzun Süreli (Kariyer Geliştirmeye Yönelik) Eğitimler

İmkânlar dâhilinde, Erzincan Sosyal Bilimler Lisesinde görev yapan yönetici ve öğretmenlere yönelik tezlî/tezsiz yüksek lisans programları düzenlenecek; üniversitenin yüksek lisans ve doktora programlarında Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi öğretmenlerine kontenjan ayrılmaya çalışılacak; yönetici ve öğretmenlerin üniversite bölüm ve birimlerinden özel öğrenci statüsünde ders almalarının yolu açılmaya çalışılacaktır.

c) Tez Çalışmalarının Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi'ne Yönlendirilmesi

Üniversite bünyesinde yürütülmekte olan yüksek lisans ve doktora tezleri ile araştırma çalışmaları evren ve örneklem olarak Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi'nde yürütülecek; elde edilen sonuçlar ilgililerince paylaşılacak ve protokol kapsamında yürütülecek işlerin çözüm, uygulama, izleme, değerlendirme aşamalarında kullanılacaktır.

Öğretmenlerin mesleki gelişim alanında yaptıkları bilimsel çalışmalara akademik destek sağlanacaktır.



d) Araştırma ve Görünürlük

Eğitimdeki yeni akım ve oluşumları incelemek, yapılan çalışmalarını uygulayabilmek, Kurumlarda öğrenci, öğretmen ve yöneticilerin verimliliğini artırmak amacıyla araştırma ve çalışma yapılacaktır.

e) Pedagojik Yenilenme Programı

Erzurum Sosyal Bilimler Lisesi'nde görev yapan öğretmenlerin kendilerini mesleki ve pedagojik anlamda geliştirmeleri için Erzurum Üniversitesi Eğitim Fakültesi'nde derslere katılmaları sağlanacak. Bu esnada öğretim görevlileri Sosyal Bilimler Lisesi'nde öğretmenlerin deneyimlerinden faydalanacaklardır. Programın içeriği oluşturulurken tarafların ihtiyaç analizleri yapılacak ve eğitimlerin içeriği oluşturulacaktır.

f) Erzurum Sosyal Bilimler Lisesi'nde İhtiyaca Dönük Standartlaşma Çalışmaları

Sosyal Bilimler Lisesi'nde İhtiyaca Dönük Standartlaşma Çalışmaları ve Üniversitede birbirini tamamlayan birimlerin karşılıklı görüşmeler sonucunda ortaya koyacakları standartların belirlenmesi ve EFQM mükemmellik modeli kapsamında akredite edilmesidir Erzurum Sosyal Bilimler Lisesi, üniversiteden aldığı destekle kendini istenilen seviyede hizmet veren ve nitelikli öğrenci yetiştiren kuruma dönüştürecektir. Belli fakültelere öğrenci yetiştiren Erzurum Sosyal Bilimler Lisesi ile fakülteler arasında koordinasyonun sağlanmasını ve etkileşimin gerçekleşmesine yardımcı olacaktır.

g) Mezun Öğrencilerin Günü

Erzurum Sosyal Bilimler Lisesi'nden mezun olup, Erzurum Üniversitesi Eğitim Fakültesinde okuyan veya Erzurum Üniversitesinden mezun olup Erzurum'da görev yapan öğrencilerimizle bir araya gelerek görüş alışverişi yapılmasını amaçlamaktadır.



h) Yetenekli Öğrencilerin Keşfi

Sanat veya spor dallarından birinde veya akademik anlamda yetenekli olan öğrencilerin keşfedilmesini ve doğru yönlendirerek eğitilmesini, yetiştirilmesini sağlamayı amaçlamaktadır. Böylece öğrencinin kendini gerçekleştirmesine zemin hazırlanırken; üniversite ise gelecek kuşak öğrencilerini kazanacaktır.

3. SOSYAL, KÜLTÜREL VE SPORTİF ETKİNLİKLER

a) Sosyal Medya ve İletişim Çalışmaları

Protokol kapsamındaki çalışmalar hakkında ilgililerin bilgilendirilmesi, çalışmaların tanıtılması, destek sağlanması ve paylaşımın artırılması amacıyla, web sayfası, e-posta grupları, sosyal medya uygulamalarından yararlanılacaktır. Bu çalışmalar, taraflarca oluşturulacak ortak bir ekip tarafından yürütülecektir.

b) Sportif Kurs ve Etkinlikler

Öğrencilerin spor yapmalarına ve hareketli yaşamı günlük hayatın bir parçası haline getirmelerine destek vermek amacıyla taraflara ait uygun fiziki mekânlar imkânlar ölçüsünde kullanılacaktır.

c) Sosyal ve Kültürel Etkinlikler

Sosyal Bilimler Lisesinde, Eğitim Fakültesinin ilgili bölümlerinde eğitim almakta olan son sınıf öğrencilerinin gönüllü katılımları ile sosyal, kültürel ve güzel sanatların tüm alanlarında kurs, etkinlik ve seminerler düzenlenecektir. Sosyal Bilimler Lisesi öğrencilerinin, üniversite topluluklarının doğal bir üyesi olarak etkinliklere katılımı sağlanacaktır. Tüm çalışmalar kulüp mantığıyla yürütülecektir. Bu yolla, özellikle öğrencilerinin sosyal gelişimleri desteklenmiş olacaktır.

Tarafların sorumluluk ve yükümlülükleri

Madde. 8- Protokol kapsamındaki çalışmaların yürütülmesinde tarafların temel sorumlulukları genel olarak aşağıdaki gibidir:



Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi

Tüm taraflar arasında iş birliği ve koordinasyonu sağlama ve geliştirme.

- Protokol kapsamında kurumu temsilen bir kişinin yetkilendirilmesi.
- Proje Yürütme Komisyonları ve diğer kurullar için her tür donanımına sahip uygun çalışma ortamları hazırlama.
- Okullarda yapılacak olan çalışmalar hakkında yönetici, öğretmen, öğrenci ve velilere yönelik gereken bilgilendirmelerin yapılmasını sağlama.
- İşbirliğinin öngördüğü faaliyetler için destek ve sponsor bulma çalışmaları.
- Çalışmalara yönelik gerekli organizasyonları yapma, gerekli bütçe ve insan kaynaklarını sağlama.
- Okulumuzdaki uygulamaların sağlıklı bir şekilde yürütülebilmesi, izlenmesi ve değerlendirilebilmesi amacıyla gerekli önlemleri alma.

Erzincan Üniversitesi Eğitim Fakültesi Dekanlığı

- Protokol kapsamında kurumu temsilen bir kişinin yetkilendirilmesi.
- İşbirliği yapılacak alanlara yönelik yeterli insan kaynağı desteği sağlama.
- Protokol kapsamındaki işlerin gerçekleştirilebilmesi için yeterli sayıda öğretim üyesi ve öğrenciyi görevlendirme.
- Akademik personelce verilecek hizmetlerde aksamaların yaşanmaması için gerekli önlemleri alma.
- Üniversitenin fiziki imkânlarından Sosyal Bilimler Lisesi'nin de yararlanmasına imkân sağlamak.
- Fakülte, enstitü ve yüksekokulları okullarla ilişkilendirme ve gereken bilgilendirmeleri yapma.

Protokolün ve çalışmaların yönetimi

Madde. 9- İşbirliği kapsamında planlanan çalışmaları yürütmekle sorumlu olan protokol yönetiminin yapısal organizasyonu aşağıda belirtilen esaslar çerçevesinde gerçekleştirilecektir:

- Eğitimde iş birliği kapsamında, Erzincan il genelindeki her tür yönlendirme ve yürütme işleminden kurum temsilcileri yetkilidir.
- Kurum temsilcisi, karar, planlama, koordinasyon, izleme, değerlendirme, geliştirme ve yaygınlaştırma görevlerini yerine getirir.



- Kurumlar, çalışma alanlarının niteliğine göre gerekli strateji, yöntem ve teknikleri kullanarak, protokol kapsamındaki işlerin planlanmasını, yürütülmesini ve değerlendirilmesini sağlarlar ve koordineli çalışırlar.
- Kurumlar, protokol kapsamındaki çalışmaların yürütülmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi gibi çalışmalarını yürütmek üzere Proje Yürütme Alt Komisyonları ve kurullar oluşturur.
- Kurul ve komisyon çalışmalarında kararların oybirliği ile alınması esastır.
- Eğitimde iş birliği kapsamındaki tüm çalışmalar, yapısal planlamada yer alan kurul ve komisyonlar tarafından gerçekleştirilir.
- Kurul ve komisyonlarda kimlerin görev alacağı, tarafların yetkili birimlerince belirlenir.

Planlama ve uygulama

Madde. 10- Protokol kapsamında yürütülecek hizmetler, tarafların katılımı ile hazırlanacak kısa, orta ve uzun vadeli planlamalara göre düzenlenir ve geliştirilir.

Tarafların konularında ve Protokole dâhil hizmetlerin işleyişinde ortaya çıkan yeni durumlara göre gerekli değişiklikler, tarafların katılımı ile ele alınır ve gerekli düzenlemeler oluşturulacak bir plan dâhilinde yapılır. Bu düzenlemeler protokolün ruhuna uygun olmalıdır.

Hizmetlerin geliştirilmesi ve sürdürülmesine ilişkin çalışmalarda gerektiğinde taraflarca, çalışmalarını yürüten kurum ve birimlere, iş birliği ve koordinasyon alanlarının özelliklerine göre, teknik, personel ve benzeri kurumsal destek sağlanır.

Geçerlilik ve süre

Madde. 11- Bu Protokol, imzalandığı tarihten itibaren beş yıl süreyle geçerlidir. Süre bitiminde temsilcilerin onayı ile süresi yeniden belirlenmek üzere uzatılır.

Değişiklik

Madde. 12- Bu Protokol hükümlerinde taraflar karşılıklı olarak anlaşmak suretiyle değişiklikler yapabileceklerdir.

Bu değişiklikleri gösterir belgenin taraflarca imzalanarak, imzalı protokol metnine eklenmesi, ek bir protokole ihtiyaç bırakmadan uygulama için yeterli olacaktır.



Protokolün feshi

Madde. 13- Tarafların karşılıklı mutabakatı ile protokol feshi altı ay önce bildirilmelidir. Eğitimde iş birliği bir hizmet birlikteliği olduğundan, Protokolün feshine neden olacak çekilmeler, söz konusu taraflara yasal bir yükümlülük getirmez.

Yasal ikametgâhlar

Madde. 14- Taraflar, aşağıda yazılı adresleri kanuni ikametgâh olarak kabul etmişlerdir. Bu adreslere yapılacak tebligatlar geçerli olacaktır.

- Erzurum Sosyal Bilimler Lisesi Müdürlüğü: Başbağlar Mah. 1419. Sok. 24030 Merkez/Erzurum
- Erzurum Üniversitesi Eğitim Fakültesi: Yalnızbağ Yerleşkesi 24100 Merkez/Erzurum

Adres bilgilerinin değişmesi halinde taraflar birbirlerine değişiklikten itibaren en geç bir hafta içinde yazılı olarak bildirimde bulunacaktır. Aksi takdirde eski adrese yapılmış tebligat geçerli sayılacaktır.

Yürürlük

Madde. 15- Onbeş maddeden oluşan iş bu Protokol, taraflarca/....../2015 tarihinde oniki (12) sayfa protokol metni iki asıl nüsha olacak şekilde tanzim ve imza edilmiş olup, Protokolün bir nüshası Erzurum Sosyal Bilimler Lisesi, bir nüshası da Erzurum Üniversitesi Eğitim Fakültesi Dekanlığı tarafından muhafaza edilecektir.

İşbu Protokol imzalandığı tarihte yürürlüğe girer.

Hamza YILMAZ
Erzurum Sosyal Bilimler
Lisesi
Müdürü

Prof. Dr. Recep POLAT
Erzurum Üniversitesi
Eğitim Fakültesi
Dekani

